# PROGRAMMA INFRASTRUTTURE MARCHE



## CONFERENZA STAMPA «PREMIALITA' SPECIALE» FDP UNIONCAMERE 2023/2024

ANCONA, 12.11.2026

PROGRAMMA INFRASTRUTTURE | UNIONTRASPORTI

PROGRAMMA INFRASTRUTTURE
LIBRO BIANCO
Priorità del sistema economico

CAMERA DI COMMERCIO DELLE MARCHE

# QUADRO GENERALE

**MADE IN ITALY**

Grazie anche all'eccellenza del Made in Italy, le Marche rappresentano ancora un modello di sviluppo sostenibile che unisce tradizione e innovazione, in cui anche le **piccole imprese** riescono a competere sui mercati globali.

**INFRASTRUTTURE**

Lo **sviluppo infrastrutturale** nelle Marche è considerato cruciale per la crescita delle sue PMI, specialmente per superare le attuali fragilità del sistema produttivo e rafforzare sempre di più la **competitività regionale**.

**KPI**

I KPI di sintesi infrastrutturale sviluppati da Uniontrasporti evidenziano una **performance regionale inferiore alla media nazionale**, ma con un ruolo di primo piano del territorio di **Ancona** che si distingue per la performance portuale di oltre 57 punti superiore alla media nazionale (157,2).

**TEN-T**

Ancona, nodo strategico di due **corridoi TEN-T** (Scandinavo-Mediterraneo e Baltico-Adriatico), ha un **potenziale importante di sviluppo** come piastra logistica che promette un significativo impulso al traffico merci e alla crescita economica regionale.

# LE ATTIVITA' REALIZZATE NEL 2025

- Monitoraggio delle priorità infrastrutturali del territorio attraverso **l'aggiornamento del Libro Bianco**
- Realizzazione di un **fascicolo regionale** che mette a fuoco i numeri chiave del tessuto economico ed infrastrutturale regionale, a partire dai dati contenuti nel portale camerale C.Stat
- Sviluppo di uno **studio di approfondimento** sulle opportunità e le sfide del territorio marchigiano nel contesto infrastrutturale della macroregione Adriatico-Ionica
- **Sensibilizzazione e informazione alle imprese** sulle opportunità che potranno generarsi grazie al PNRR.







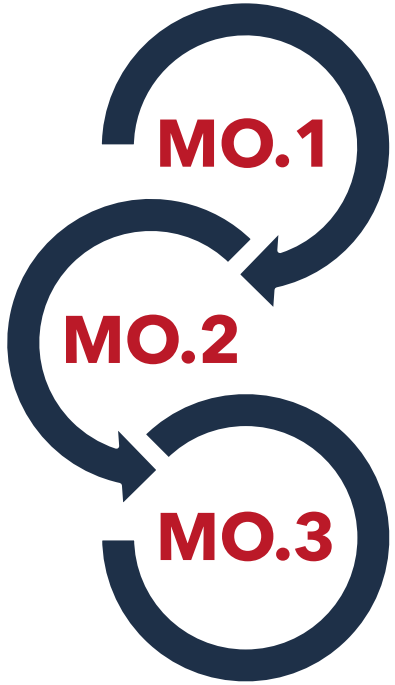




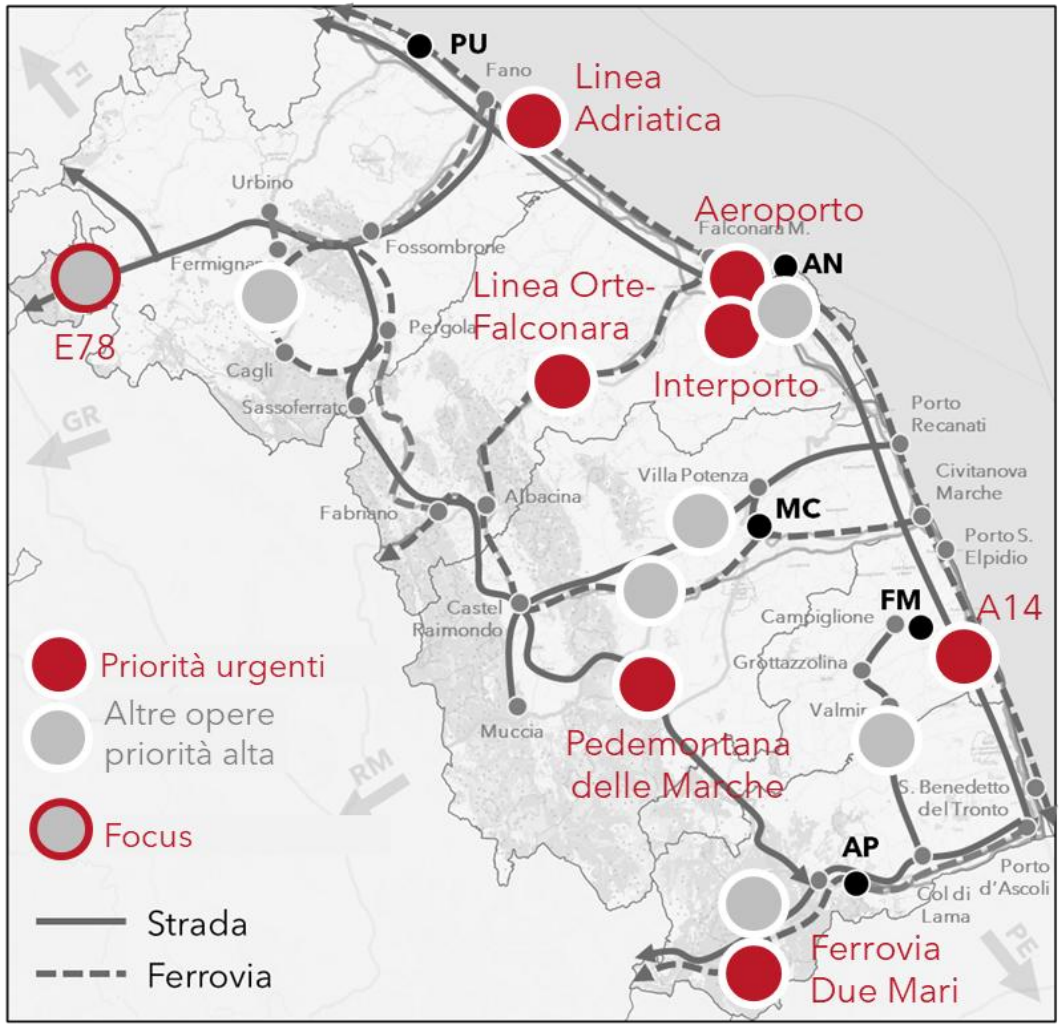

# 3 MACRO-OBIETTIVI PER 8 PRIORITA'

La vision del sistema economico – coerente con il Piano Regionale delle Infrastrutture «Marche 2032» - si incardina su **3 macro-obiettivi**:

- **MO1 - Completamento dello schema viario a «maglia»**
- **MO2 - Potenziamento delle connessioni ferroviarie**
- **MO3 - Valorizzazione della piastra logistica delle Marche**




L'approfondimento sulla E78 è stato realizzato attraverso un **incontro tecnico-operativo** con il Commissario Straordinario di Governo, ing. Lamberto Nibbi. Il progetto si sviluppa per lotti con diverse maturità progettuali. Tra gli interventi più significativi attualmente in corso nelle Marche vi è quello della **Galleria della Guinza**, la cui apertura creerà un collegamento diretto tra le aree interne di Marche e Umbria




*Fonte: elaborazione Uniontrasporti*

# AVANZAMENTO DELLE OPERE PRIORITARIE

- **Il Libro Bianco delle Marche**, promosso dal sistema camerale e dalle associazioni di categoria, rappresenta un documento fondamentale che identifica le criticità e le priorità infrastrutturali della regione. Non è un semplice elenco, ma un vero e proprio **strumento di confronto e monitoraggio** che riflette le esigenze dirette del mondo imprenditoriale marchigiano, quindi le opere che sono considerate cruciali per la competitività e lo sviluppo economico del territorio.
- Lo stato di avanzamento delle suddette opere mostra un **chiaro e positivo cambio di passo**. A fronte di storiche lacune, si registra oggi una concreta volontà di **superare il deficit infrastrutturale** che per troppo tempo ha penalizzato la competitività regionale.
- Il quadro che emerge è quello di una regione, come sistema, che ha ben chiare le proprie priorità infrastrutturali, nonostante debba affrontare le sfide, non di poco conto, legate alla burocrazia e alla complessità dei progetti. **L'avanzamento dei lavori**, pur con le fisiologiche complessità che le grandi opere comportano, rappresenta un segnale di progresso, fondamentale per proiettare la regione in **una nuova fase di sviluppo economico e logistico**.
- Questo slancio è sostenuto, da un lato, da un **approccio programmatico**, come dimostra il «Piano Infrastrutture Marche 2032», dall'altro, dal **sistema economico**, che in sinergia tracciano la roadmap delle priorità di investimento per i prossimi anni.

# LA VISION SOVRAREGIONALE

- Il futuro economico delle Marche è strettamente legato alla capacità di **guardare oltre i propri confini regionali,** trasformando la sua posizione geografica in un concreto vantaggio competitivo per tutte le imprese del territorio.
- Le Marche si posizionano come un **crocevia strategico** nella Macroregione Adriatico-Ionica, un ruolo cruciale non solo per la prossimità, ma anche per la necessità di tessere una fitta **rete di connessioni** che valorizzi il **potenziale economico e logistico** del bacino adriatico.
- Il ruolo proattivo della Camera di Commercio delle Marche, come dimostrato dalla sua partecipazione attiva nel **Forum delle Camere di Commercio dell'Adriatico e dello Ionio**, riflette la consapevolezza che la competitività futura non può prescindere da una profonda integrazione nelle catene del valore globali.
- Sfruttare appieno questa opportunità significa **investire in infrastrutture** che non solo connettano la regione a livello nazionale, sicuramente prioritario, ma **che la proiettino come un attore centrale nel commercio e nella cooperazione internazionale.** La vera sfida per le Marche sarà quella di farlo attraverso un modello di sviluppo sostenibile.
- È un processo che passa anche e soprattutto attraverso la **costruzione di relazioni e la cooperazione istituzionale e imprenditoriale,** che va oltre il concetto di infrastruttura fisica. La **cooperazione**, infatti, è vitale per un territorio che punta, storicamente, a superare il proprio isolamento e a valorizzare appieno le proprie risorse.

# IN SINTESI

## KEYWORDS DI PROGETTO

#Integrazione

#Sviluppo

#Sostenibilità

#Dialogo

#Inclusione

#Connessioni

#Cooperazione

#Conoscenza

#Risorse

## ELEMENTI PREMIANTI

#Sovraregionale

#Internazionale

#SinergieRegioneMarche

#Confronto

**IL PROGETTO MARCHE**

UN MODELLO DI ANALISI PER L'INTERA AREA ADRIATICO-IONICA

# LA "SFIDA" CONTINUA...

## ATTIVITÀ CENTRALIZZATE (Unioncamere)

### Aggiornamento KPI Infrastrutturali 2026
- Misurazione del divario e **benchmarking provinciale**.
- Confronto performance dati 2023 vs 2026.

### Indagine Competenze Logistiche
- Analisi nazionale del **mismatch domanda/offerta**.
- Focus sulle transizioni tech (AI, digitale) e green (ESG).

### Mappatura Collaborativa Criticità
- **App dedicata alle imprese** (focus autotrasporto).
- Segnalazione inefficienze (nodi, burocrazia, traffico).

### Progettazione Fabbisogni di Filiera
- Mappatura delle **Top 3 filiere produttive** per regione.
- Censimento attori, export e modalità di trasporto.

## ATTIVITÀ TERRITORIALI (CCIAA MARCHE)

### Aggiornamento Libro Bianco 2027
- **Tavoli di ascolto** per aggiornamento priorità economiche.
- Monitoraggio opere (es. PNRR) e Fascicolo regionale.

### Focus di Approfondimento Strategico
- Sviluppo di **progetti pilota** e analisi tematiche.
- Esempi: city logistics, intermodalità, portualità, reti digitali.

### Fabbisogni Logistici di Filiera
- Incontri di matching (Fase 1: **produttori-provider**).
- Follow-up (Fase 2) per stesura del **Documento di Strategia di Filiera**.