

MILANO 13 SETTEMBRE 2023



UNIONTRASPORTI

LA LOGISTICA A SERVIZIO DEL PAESE E DELLE IMPRESE

SABRINA DE FILIPPIS

Mercitalia Logistics SpA

Amministratore Delegato e Direttore Generale



POLO LOGISTICA



OBIETTIVI DI PIANO INDUSTRIALE

PIANO INDUSTRIALE 2023 – 2032

POLO LOGISTICA



Il **Piano Industriale 2023-2032** del Polo Logistica ha l'ambizione di affermare il gruppo FS tra i principali Player in Europa nel comparto della logistica merci. Esso fonda la sua «ratio strategica» su **4 elementi principali**:

Operatore di Sistema



Stringere Partnership strategiche con grandi Operatori Logistici sinergici rispetto al core business del Polo.

Agire da attivatori di un sistema logistico globale.

Evoluzione del modello di Business



Espandere il posizionamento del Polo sulla value-chain, affiancando alle tradizionali attività «rail based» quelle logistiche, potenziando la quota di business verso i clienti finali.

Internazionalizzazione



Consolidare la leadership nel trasporto ferroviario merci in Italia e conquistare una posizione di rilievo in Europa, nel settore del trasporto merci e della logistica.

Investimenti



Investimenti mirati al potenziamento degli asset «locomotive, carri ferroviari, infrastrutture terminalistiche, magazzini logistici e tecnologico.

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Crescita in Europa

Il Polo Logistica si pone l'obiettivo di ampliare la presenza diretta in Europa (attraverso acquisizione nuove licenze e operazioni di M&A), operando con propri fattori della produzione.

15 Paesi



POLO LOGISTICA

Attuale Presenza



Paesi



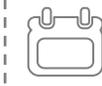
Data

ACTUAL 2023

Presenza Futura



Paesi*



Data

2023 - 2024

INVESTIMENTI

Gli investimenti pianificati per il potenziamento tecnico del Polo Logistica ammontano a € 3,044 Miliardi



1

Investimenti in materiale rotabile e revisioni del materiale ferroviario, automezzi stradali e gru

2.523 M€ (82% del totale)

2

Investimenti in terminal, capannoni ed impianti logistici

360 M€ (12% del totale)

3

Investimenti in ICT ed Innovazione Tecnologica

116 M€ (4% del totale)

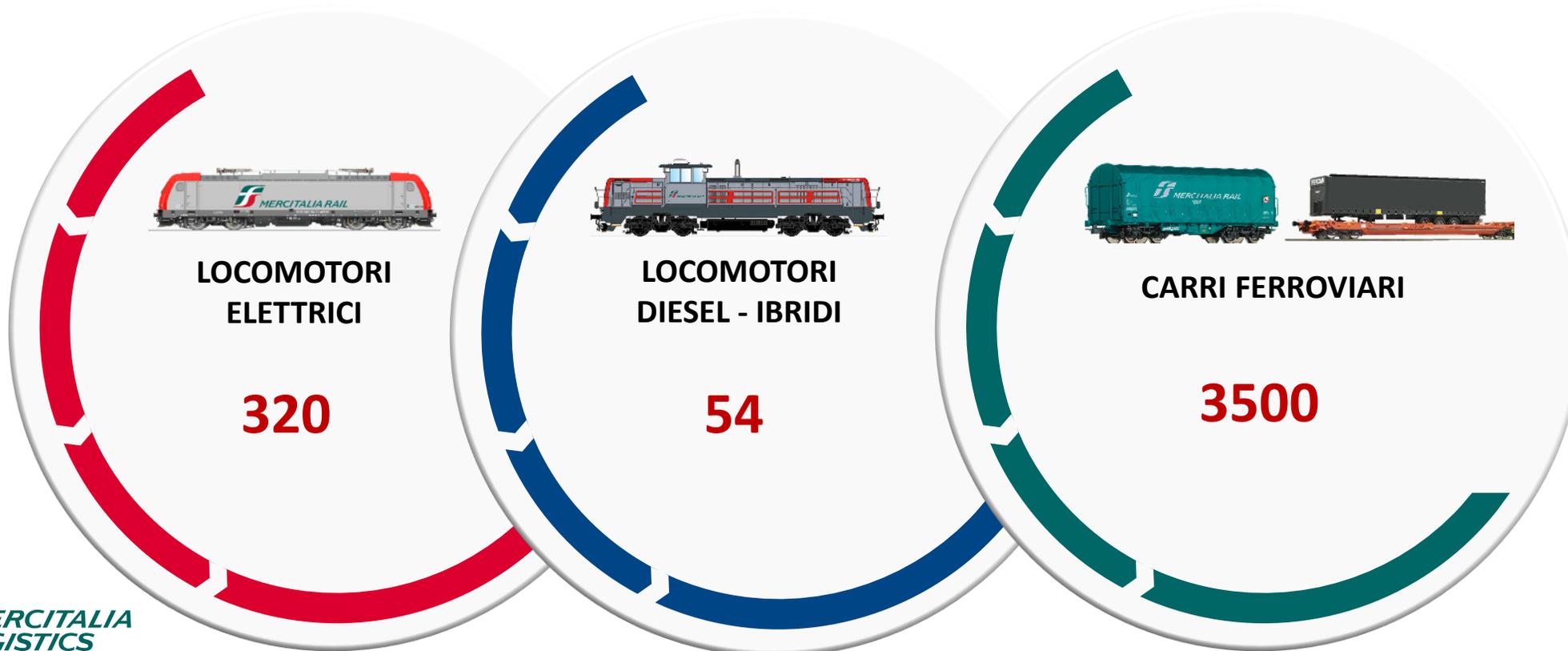
4

Altri investimenti

54 M€ (2% del totale)

INVESTIMENTI IN ASSET MATERIALE ROTABILE

MATERIALE ROTABILE



OPERATORE DI SISTEMA

Partnership strategiche con grandi Operatori della logistica e del trasporto nazionali e internazionali



Ratio Strategica

Grazie ad un approccio da Operatore di Sistema, il Polo Logistica sarà in grado di stringere Partnership strategiche con la finalità di:



Agevolare l'evoluzione in Operatore One Stop Shop

Le partnership consentiranno di ampliare la presenza sull'intera *value chain* della logistica e conseguentemente di migliorare la proposizione commerciale dell'intero Polo.



Attivare sistema logistico globale

Il sistema delle partnership messo in moto dal Polo Logistica consentirà di agire come attivatori di un sistema logistico globale.



grazie

